

# นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี



องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ  
อำเภอนาโยง จังหวัดตรัง



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ

เรื่อง นโยบายกำกับดูแลองค์การที่ดี

องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ

\*\*\*\*\*

รัฐธรรมนูญราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 หมวด 4 หน้าที่ของชนชาวไทย มาตรา 74 กำหนดให้ “ บุคคลผู้เป็นข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย หรือรักษาประโยชน์ส่วนรวม อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่และในการปฏิบัติการอื่นที่เกี่ยวข้องกับประชาชน บุคคลตามวรรคหนึ่งต้องวางตนเป็นกลางทางการเมือง.....” และ มาตรา 78 (4)(5) รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านการบริหารราชการบ้านเมืองแผ่นดิน

องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี อันประกอบด้วยนโยบายหลัก 4 ด้าน คือ ด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านองค์กร และด้านผู้ปฏิบัติงาน รวมถึง ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ตามนโยบายหลักด้านต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติและค่านิยมร่วมสำหรับองค์กรและบุคลากรทุกคนพึงยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่กับกฎ ข้อบังคับอื่นๆ อย่างสำคัญ

จึงขอประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 8 เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ.2561

ลงชื่อ.....

(นายสมควร จิตรแก้ว)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ

# นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี



องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ  
อำเภอนาโยง จังหวัดตรัง

## สารบัญ

|                                                                    | หน้า |
|--------------------------------------------------------------------|------|
| คำนำ                                                               | 1    |
| ประกาศเจตนารมณ์                                                    | 2    |
| วิสัยทัศน์ พันธกิจ                                                 | 3    |
| ข้อมูลองค์กร                                                       | 4    |
| โครงสร้างองค์กร                                                    | 9    |
| หลักการและแนวคิดในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี            | 10   |
| วัตถุประสงค์การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี                  | 11   |
| คำอธิบายนโยบายหลัก 4 ด้าน                                          | 12   |
| นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี                                      |      |
| นโยบายด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม                                  | 13   |
| นโยบายด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย                      | 14   |
| นโยบายด้านองค์กร                                                   | 15   |
| นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน                                            | 16   |
| แนวทางส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี | 17   |

## คำนำ

### นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ

เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2550 และพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 รวมทั้งสอดคล้องกับการวางระบบประกันคุณภาพองค์กร ที่เป็นไปทิศทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ (PMQA) หลักธรรมาภิบาลและนโยบายรัฐบาล พร้อมด้วยการบูรณาการและขับเคลื่อนแผนการป้องกันและปราบปรามทุจริต และการส่งเสริมคุ้มครองจริยธรรมในองค์กร อันจะทำให้ประชาชนเกิดความมั่นใจ ศรัทธา และไว้วางใจในการบริหารภาครัฐ

องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี อันประกอบด้วยนโยบายหลัก 4 ด้าน คือ ด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านองค์กร และด้านผู้ปฏิบัติงาน รวมถึง ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ตามนโยบายหลักด้านต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติและค่านิยมร่วมสำหรับองค์กรและบุคลากรทุกคนพึงยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่กับกฎ ข้อบังคับอื่นๆ อย่างสำคัญ

องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ  
กุมภาพันธ์ 2561

## ประกาศเจตนารมณ์

องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ สังกัดกระทรวงมหาดไทย ปฏิบัติภารกิจอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 5) พ.ศ.2546 ตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ.2542 และรวมกฎหมายอื่นๆ

ในฐานะผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบล เห็นสมควรให้มีการจัดทำนโยบายกำกับดูแลองค์การที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติราชการมีระบบการบริหารจัดการที่ดีตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ เกิดความชัดเจน โปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง อันจะเป็นการสร้างควมมีศักดิ์ศรีของการเป็นหน่วยงานภาครัฐ พร้อมสร้างความไว้วางใจและศรัทธาจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและประเทศชาติตลอดไป โดยได้นำวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมหลักมาใช้เป็นกรอบในการกำหนดเป้าหมายไว้ 4 ด้าน คือ ด้านภาครัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านองค์การ ด้านผู้ปฏิบัติงาน และได้กำหนดมาตรการ/โครงการสำหรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานให้แต่ละส่วนราชการนำไปปฏิบัติให้บรรลุผลตามนโยบายฯ และหลักแนวทางการปฏิบัติราชการ รวมทั้งมาตรฐานการทำงาน ตลอดจนความประพฤติที่ดีบนพื้นฐานธรรมาภิบาลของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐ ตามความคาดหวังของสังคมและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยบุคลากรทุกระดับจะสามารถนำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีนี้ ไปเป็นแนวทางยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน และจะไม่ละเลยการปฏิบัติตามหลักการที่ปรากฏอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี อีกทั้งเพื่อการกำกับดูแลตนเองที่ดีในการปลุกจิตสำนึกให้ข้าราชการตระหนักถึงความสำคัญในนโยบาย และยอมรับเป็นหลักการในการปฏิบัติราชการต่อไป

นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีฉบับนี้ จะได้รับการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัย

(ลงชื่อ).....

(นายสมควร จิตรแก้ว)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ

กุมภาพันธ์ 2561

## วิสัยทัศน์การพัฒนางานการบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ

“มุ่งมั่น พัฒนา

นำพาท้องถิ่นสู่ความเจริญอย่างยั่งยืน

บนพื้นฐานธรรมาภิบาลและความพอเพียง”

### พันธกิจ

1. ก่อสร้าง ปรับปรุง รักษาถนน
2. ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน
3. ส่งเสริมอาชีพพัฒนาฝีมือแรงงาน
4. ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน
5. จัดสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์
6. ส่งเสริมการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม
7. พัฒนาศักยภาพบุคลากร
8. ปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อม

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานสำคัญ  
ของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ

## สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบล

### ข้อมูลเกี่ยวกับที่ตั้ง

#### 1. ที่ตั้ง/พื้นที่/อาณาเขต

ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือตั้งอยู่ในหมู่ที่ 4 ถนนนาโยง- ย่านตาขาว ตำบล นาโยงเหนือ อำเภอนาโยง จังหวัดตรัง อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอนาโยง ประมาณ 2 กิโลเมตร มีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ 10 ตารางกิโลเมตร มีอาณาเขตดังนี้

|             |    |                |
|-------------|----|----------------|
| ทิศเหนือ    | จด | ตำบลนาหมื่นศรี |
| ทิศใต้      | จด | ตำบลนาข้าวเสีย |
| ทิศตะวันออก | จด | ตำบลละมอ       |
| ทิศตะวันตก  | จด | ตำบลนาโยงใต้   |

#### 2. ประชากร

ภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ มีประชากรทั้งสิ้น 5,604 คน แบ่งเป็นชาย 2,639คน หญิง 2,965 คน จำนวนครัวเรือนทั้งสิ้น 2,050 ครัวเรือน

| หมู่ที่ | ชื่อหมู่บ้าน               | จำนวนครัวเรือน | จำนวนราษฎร |       |       |
|---------|----------------------------|----------------|------------|-------|-------|
|         |                            |                | ชาย        | หญิง  | รวม   |
| 1       | นาโยง                      | 34             | 52         | 49    | 100   |
| 2       | ติดเขตเทศบาลตำบลนาโยงเหนือ |                |            |       |       |
| 3       | ป่าไผ่                     | 389            | 618        | 693   | 1,311 |
| 4       | ป่ายาง                     | 546            | 496        | 588   | 1,084 |
| 5       | วัดกลาง                    | 411            | 605        | 683   | 1,288 |
| 6       | นาเมรุ                     | 275            | 434        | 468   | 902   |
| 7       | เจาะ                       | 395            | 434        | 485   | 919   |
| รวม     |                            | 2,050          | 2,639      | 2,965 | 5,604 |

ข้อมูลจากแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564)

### 3. เขตการปกครอง

องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือแบ่งออกเป็น 6 หมู่บ้าน

- จำนวนหมู่บ้านในเขต อบต. เต็มทั้งหมู่บ้าน 5 หมู่บ้าน ได้แก่ หมู่ที่ 3,4,5,6,7
- จำนวนหมู่บ้านในเขต อบต. บางส่วนได้แก่ ม.1

มีส่วนราชการที่อยู่ในเขต อบต.จำนวน 4 หน่วยงาน ประกอบด้วย

1. สำนักงานเกษตรอำเภอนาโยง
2. ศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยอำเภอนาโยง
3. โรงเรียนวัดจอมไตร
4. ศูนย์สามวัย สานสายใยรักแห่งครอบครัวตำบลนาโยงเหนือ

### 4. ศาสนา

มีวัด 2 แห่ง ได้แก่

1. วัดพระพุทธรูทสิงห์  
ตั้งอยู่ หมู่ที่ 5 ต.นาโยงเหนือ
2. วัดจอมไตร  
ตั้งอยู่ หมู่ที่ 7 ต.นาโยงเหนือ

### 5. การศึกษา

มีสถานศึกษา 2 แห่ง คือ

1. โรงเรียนวัดจอมไตร
2. ศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยอำเภอนาโยง

### 6. สาธารณสุข

- โรงพยาบาลของรัฐ - แห่ง
- สถานีอนามัยประจำตำบล - แห่ง
- สถานพยาบาลเอกชน - แห่ง

### 7. อัตราการมีและใช้ส้วมราดน้ำ ร้อยละ 100

### 8. อาชีพ

อาชีพหลักของประชาชนส่วนใหญ่ คือ ทำสวน ทำนา รับจ้าง

### 9. หน่วยธุรกิจ

|             |    |      |
|-------------|----|------|
| ปั้มน้ำมัน  | 2  | แห่ง |
| ร้านค้า     | 53 | แห่ง |
| สถานบริการ  | 11 | แห่ง |
| ลานไม้ยาง   | 2  | แห่ง |
| บ้านให้เช่า | 28 | แห่ง |

|               |   |      |
|---------------|---|------|
| อุโมงค์มรด    | 7 | แห่ง |
| สนามกีฬาชนไก่ | 1 | แห่ง |

## 10. สาธารณูปโภค

### 9.1 ประปาหมู่บ้าน

ประปาหมู่บ้านทุกหมู่บ้าน 1, 3,4,5,6,7

### 9.2 ไฟฟ้า

จำนวนครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ 2,050 ครัวเรือน

## 11. แหล่งน้ำ

1. คลองนางน้อยไหลผ่านหมู่ที่ 1,3,5
2. คลองชลประทาน ผ่านหมู่ที่ 3,4,7
3. คลองน้ำเจ็ด ไหลผ่านหมู่ที่ 6 และหมู่ที่ 5
4. หนองน้ำ (ที่สร้างขึ้น)

หนองข้างทอก ม.5

หนองจอก ม.5

หนองหาญเพ ม.6

## 12.การคมนาคม

- 1.ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 4 ถนนสาย ตรัง – พัทลุง
- 2.ทางหลวงแผ่นดิน ถนนนาโยง – ย่านตาขาว
- 3.ทางหลวงชนบท ถนนนาโยงเหนือ – พรุหนึ่ง (1021)
4. ถนนหนองไทร –วัดกลาง
5. ถนนภายในหมู่บ้าน จำนวน 100 สาย
  - 5.1 ถนนลูกรัง 7 สาย
  - 5.2 ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก 20 สาย
  - 5.3 ถนนลาดยาง 27 สาย
  - 5.4 ถนนหินคลุก 46 สาย

## 12. ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่

อบต.นาโยงเหนือมีทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญ 3 แห่ง ได้แก่

1. สวนปาล์ม ตั้งอยู่ในหมู่ที่ 4 เป็นสวนปาล์มที่มีต้นยางนา จำนวนประมาณ 90-92 ต้น มีอายุมาช้านาน เป็นสถานที่ร่มรื่นแก่ผู้พบเห็น ในปัจจุบันบริเวณสวนปาล์มมีลานกีฬาเหมาะสมสำหรับปรับปรุง เป็นที่พักผ่อนและเป็นที่พักสัณจรสำหรับผู้ผ่านไปมาและดูแลอนุรักษ์ไว้ให้ลูกหลานต่อไป ปัจจุบันได้จัดสร้าง เป็นสวนสาธารณะประจำตำบล “หนึ่งตำบล หนึ่งสวนสาธารณะ” และที่เป็นที่ตั้งของศูนย์ 3 วัย สานสายใยรัก แห่งครอบครัวตำบลนาโยงเหนือ

2. หนองช้างทอก ตั้งอยู่ในหมู่ที่ 5 ลักษณะเป็นหนองน้ำขนาดใหญ่เหมาะสำหรับเพาะเลี้ยง พันธุ์สัตว์ น้ำและเป็นที่พักผ่อนหย่อนใจ ช้างทอกยังต้องการปรับปรุงให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวและพักผ่อน โดยการสร้าง ศาลากลางน้ำและปลูกต้นไม้เพื่อให้เกิดความร่มรื่น ปัจจุบันได้จัดสร้างเป็นลานออกกำลังกายและบันไดลงสระ น้ำ

3. หนองจอก เป็นหนองน้ำสาธารณะตั้งอยู่ในหมู่ที่ 5 เป็นหนองน้ำที่เหมาะสมสำหรับเพาะพันธุ์ปลา

4. หนองหาญเพ เป็นหนองน้ำสาธารณะตั้งอยู่ในหมู่ที่ 6 เป็นหนองน้ำที่มีพันธุ์ปลา อาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก บริเวณรอบๆหนองน้ำมีต้นไม้ร่มรื่นเหมาะสำหรับพักผ่อนหย่อนใจและชมธรรมชาติ ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง ได้สนับสนุนงบประมาณก่อสร้างศาลากลางน้ำ เพื่อให้เป็นที่พักผ่อน หย่อนใจของคนในตำบลต่อไป

### ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ

โครงสร้างและกระบวนการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 5 )พ.ศ.2546

#### โครงสร้างการบริหาร ประกอบด้วย

##### 1. สภาพต. ประกอบด้วย

|                                   |   |    |
|-----------------------------------|---|----|
| ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล    | 1 | คน |
| รองประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล | 1 | คน |
| เลขานุการสภาองค์การบริหารส่วนตำบล | 1 | คน |
| สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล    | 9 | คน |

##### มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) ออกข้อบัญญัติเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล
- (2) ตรวจสอบการบริหารงานของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล
- (3) ให้ความเห็นชอบงบประมาณและแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล
- (4) นำปัญหาความเดือดร้อนและความต้องการของประชาชนเสนอนายกองค์การบริหาร ส่วนตำบลและสภาองค์การบริหารส่วนตำบล

2. นายกองค์การบริหารส่วนตำบล มาจากการเลือกตั้งโดยตรงของราษฎรในเขต อบต.

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) กำหนดนโยบายโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย และรับผิดชอบในการบริหารราชการขององค์การบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ข้อบัญญัติ ระเบียบและข้อบังคับของทางราชการ
- (2) สั่ง อนุญาต และอนุมัติเกี่ยวกับราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล
- (3) แต่งตั้งและถอดถอนรองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลและเลขานุการ
- (4) วางระเบียบเพื่อให้งานขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นไปด้วยความเรียบร้อย
- (5) รักษาการให้เป็นไปตามข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบล
- (6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้และกฎหมายอื่น

### 3 พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง

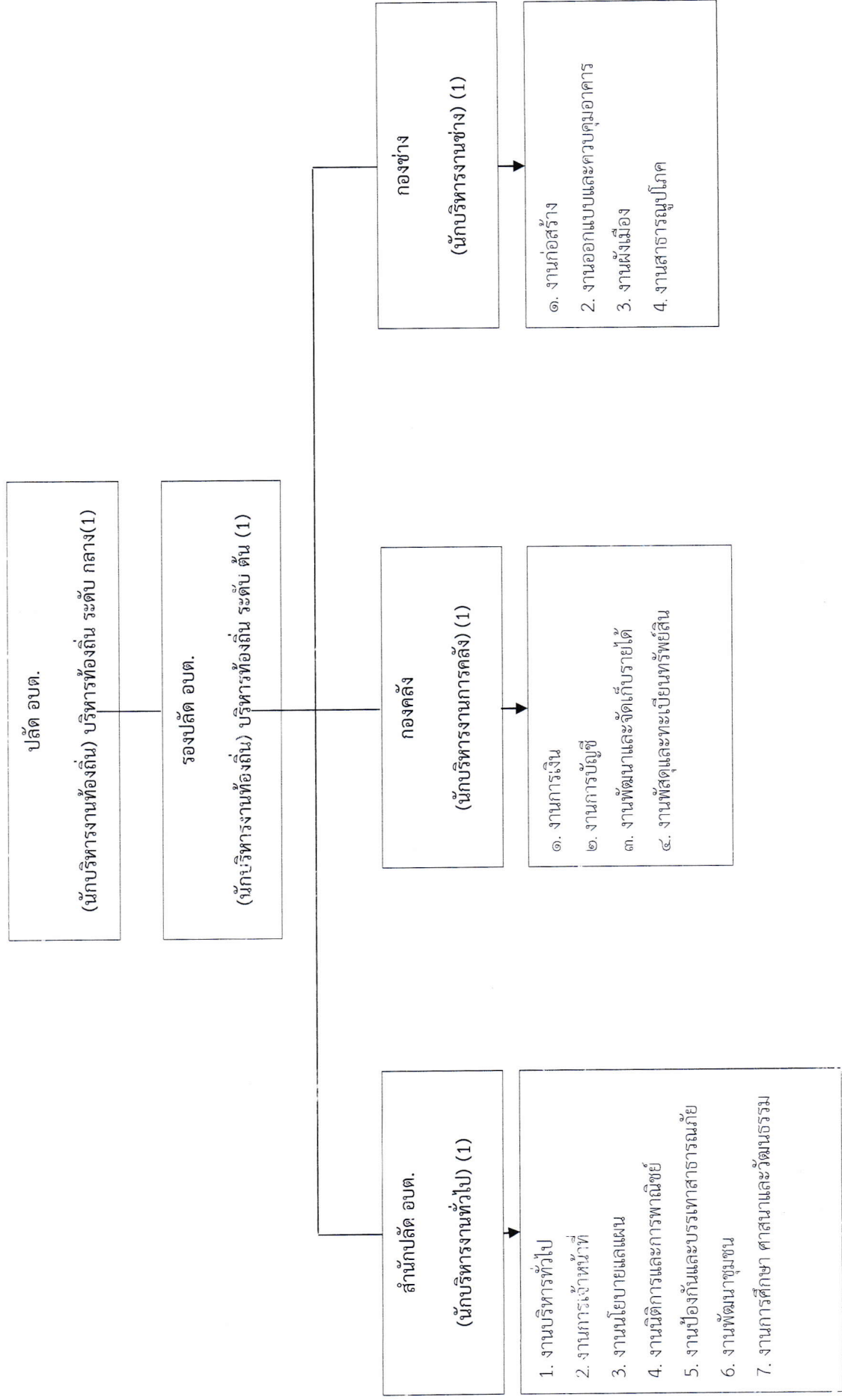
องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ มีปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบในงานประจำทั่วไปของอบต.แบ่งออกเป็น 1 สำนัก และ 2 กอง คือ

1. สำนักปลัด
2. กองคลัง
3. กองช่าง

### โครงสร้างและอัตรากำลังในการบริหาร

#### อัตรากำลังปัจจุบัน

| สำนัก/ส่วน   | อัตราที่อยู่ในปัจจุบัน |              |             |
|--------------|------------------------|--------------|-------------|
|              | พนักงานส่วนตำบล        | ลูกจ้างประจำ | พนักงานจ้าง |
| ปลัด อบต.    | 1                      | -            | -           |
| รองปลัด อบต. | 1                      | -            | -           |
| สำนักปลัด    | 6                      | 1            | 9           |
| กองคลัง      | 5                      | -            | 3           |
| กองช่าง      | 2                      | -            | 10          |
| รวม          | 15                     | 1            | 22          |



## นโยบายกำกับดูแลองค์กรที่ดี องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ อำเภอนาโยง จังหวัดตรัง

### หลักการและแนวคิดในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี

1. รัฐธรรมนูญราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 หมวด 4 หน้าที่ของชนชาวไทย มาตรา 74 กำหนดให้ “ บุคคลผู้เป็นข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย หรือรักษาประโยชน์ส่วนรวม อำนาจความสะอาดและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่และในการปฏิบัติกรอื่นที่เกี่ยวข้องกับประชาชน บุคคลตามวรรคหนึ่งต้องวางตนเป็นกลางทางการเมือง.....” และมาตรา 78 (4)(5) รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านการบริหารราชการบ้านเมืองแผ่นดิน ดังต่อไปนี้

(4) พัฒนาระบบงานภาครัฐ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ ควบคู่ไปกับการปรับปรุงรูปแบบและวิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้หน่วยงานของรัฐใช้หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ

(5) จัดระบบงานราชการและงานของรัฐอย่างอื่น เพื่อให้การจ้ดทำและการให้บริการสาธารณะเป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชน

2. การกำหนดให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีนี้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของการนำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือธรรมาภิบาลเข้ามาประยุกต์ใช้ในการเปลี่ยนแปลงระบบการบริหารราชการแผ่นดินของไทย ดังเจตนารมณ์ที่ปรากฏอย่างชัดเจนในมาตรา 3/1 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.2534 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 5) พ.ศ.2545 มุ่งเน้นให้ส่วนราชการใช้วิธีการบริการบ้านเมืองที่ดีมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ กล่าวคือ

“ การบริหารราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ความมีประสิทธิภาพ ความคุ้มค่าในเชิงภารกิจแห่งรัฐ การยกขึ้นตอนการปฏิบัติงาน การลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การกระจายภารกิจและทรัพยากรให้แก่ท้องถิ่น การกระจายอำนาจตัดสินใจ การอำนวยความสะดวก และการตอบสนองความต้องการของประชาชน ทั้งนี้ โดยมีผู้รับผิดชอบต่อผลงาน

การจัดสรรงบประมาณและการบรรจุแต่งตั้งบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่ง หรือปฏิบัติหน้าที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามวรรคหนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของส่วนราชการต้องใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีโดยเฉพาะอย่างยิ่งให้คำนึงถึงความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงาน การมีส่วนร่วมของประชาชน การเปิดเผยข้อมูลการติดตามตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ งามความเหมาะสมของภารกิจ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรานี้ จะตราพระราชกฤษฎีกากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการปฏิบัติราชการและการสั่งการให้ส่วนราชการและข้าราชการปฏิบัติก็ได้ ”

3. คำแถลงนโยบายรัฐบาลของคณะรัฐมนตรีต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2551 เรื่องการพัฒนาระบบงานให้มีความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ส่งเสริมให้ใช้หลักธรรมาภิบาลเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ และพัฒนาสมรรถนะของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการและการส่งมอบบริการสาธารณะ โดยจะเน้นการพัฒนาข้าราชการในตำแหน่งที่มีความสำคัญต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลงในระบบราชการรวมทั้งวางมาตรการสำหรับประเมินผลการปฏิบัติงาน และจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรมตามผลงาน เพื่อให้เกิดขวัญกำลังใจและแรงจูงใจในการพัฒนาผลงาน

4. สำนักงาน ก.พ.ร.ได้ดำเนินโครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ นับตั้งแต่งบประมาณ พ.ศ.2557 จนถึงปัจจุบัน โดยได้จัดทำเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐขึ้น เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ส่วนราชการต่างๆ นำไปใช้ในการยกระดับและพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการให้เป็นหน่วยงานที่มีผลการปฏิบัติงานสูง และมีมาตรฐานการทำงานเทียบเคียงกับมาตรฐานสากลซึ่งเป็นเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด 1 การนำองค์กรนั้น ส่วนหนึ่งได้ให้ความสำคัญกับการนำองค์กร (หัวข้อ 1.1) เพื่อให้ส่วนราชการมีการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยดำเนินการด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบ ปกป้องผลประโยชน์ ด้วยการส่งเสริมให้บุคลากร ในองค์กรเป็นทั้งเก่งและคนดีมีจริยธรรมและธรรมาภิบาล ประพฤติตนต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งและกัน รวมถึงการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างมีความรับผิดชอบแล้ว บุคลากรในองค์กรต้องมีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาลต่อผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ผู้บริหารควรมีการกำหนดกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตนของบุคลากรในองค์กรว่าเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

#### วัตถุประสงค์การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี

เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ มีหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน และสามารถบรรลุผลในทางปฏิบัติอย่างแท้จริง การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี จึงยี่สิบวัตถุประสงค์ที่สำคัญ ดังนี้

1. เพื่อใช้เป็นนโยบายที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรปฏิบัติสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล หน่วยงานรับผิดชอบสามารถปฏิบัติและรายงานผลได้อย่างเป็นรูปธรรม
2. ผู้บริหารใช้เป็นแนวทางในการกำกับ ติดตาม และตรวจสอบการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล
3. องค์กรบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ ใช้เป็นแนวทางในการติดตามความก้าวหน้าและผลสำเร็จของการดำเนินงาน เพื่อรายงานต่อผู้กำกับดูแล
4. ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ มีความเชื่อมั่นและศรัทธาต่อการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ

## คำอธิบายนโยบายหลัก 4 ด้าน

### 1. ด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม

**รัฐ** หมายถึง บ้านเมือง ประเทศชาติและหมายรวมถึงประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก รวมทั้งข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง

**สังคม** หมายถึง คนจำนวนหนึ่งที่มีความสัมพันธ์ต่อกันตามระเบียบ กฎเกณฑ์โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญร่วมกัน เช่น สังคมชนบท วงการ หรือสมาคมของคนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง เช่น สังคมชาวบ้าน

**สิ่งแวดล้อม** หมายถึง สิ่งต่าง ๆ ทั้งธรรมชาติและทางสังคมที่อยู่รอบๆ มนุษย์ มีทั้งที่ดีและไม่ดี เช่น โรงเรียนสร้างสวนดอกไม้ให้เป็นสิ่งแวดล้อมที่ดีแก่นักเรียน ชุมชนที่มีการทะเลาะวิวาทกันหรือเล่นการพนันเป็นสิ่งแวดล้อมที่ไม่ดีแก่เด็ก

### 2. ด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

**ผู้รับบริการ** หมายถึง ผู้ที่มีารับบริการจากส่วนราชการโดยตรง หรือผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ทั้งนี้ รวมถึงผู้รับบริการที่เป็นส่วนราชการด้วย

**ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** หมายถึง ผู้ที่ได้รับผลกระทบ ทั้งทางบวกและทางลบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม จากการดำเนินการของส่วนราชการ เช่น ประชาชน ชุมชนในท้องถิ่น บุคลากรในส่วนราชการ ผู้ส่งมอบงานรวมทั้งผู้รับบริการด้วย

### 3. ด้านองค์การ

**องค์การ** หมายถึง ศูนย์รวมกลุ่มบุคคลหรือกิจการที่ประกอบกันขึ้นเป็นหน่วยงานเดียวกัน เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือตราสารจัดตั้งซึ่งอาจเป็นหน่วยงานภาครัฐ เช่น องค์การของรัฐบาล หน่วยงานเอกชน เช่น บริษัทจำกัด สมาคมหรือหน่วยงานระหว่างประเทศ เช่น องค์การสหประชาชาติ ทั้งนี้ ให้หมายรวมถึงทิศทางการดำเนินงาน นโยบายโครงสร้าง กระบวนการ ระบบ ระเบียบ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน เพื่อความมีประสิทธิภาพประสิทธิผลขององค์การ เช่น ระบบการควบคุมภายในการจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารความเสี่ยง การจัดการระบบข้อมูล การขัดผลประโยชน์ทางราชการ ตลอดจนการรักษาจริยบรรณข้าราชการ

### 4. ด้านผู้ปฏิบัติงาน

**ผู้ปฏิบัติงาน** หมายถึง บุคลากรที่ปฏิบัติงานภายในองค์การ

นโยบายกำกับดูแลองค์กรที่ดี  
องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ อำเภอนาโยง จังหวัดตรัง

\*\*\*\*\*

นโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม

\*\*\*\*\*

### นโยบายหลัก

1. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ทั้งภายในและภายนอกองค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ เพื่อพัฒนาสมรรถนะการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ ให้เกิดความคุ้มค่า โปร่งใส ตรวจสอบได้
2. ให้ความสำคัญกับเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนที่องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือตั้งอยู่ และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

### แนวทางปฏิบัติ

- พัฒนาขีดสมรรถนะของผู้ทำหน้าที่บริหารจัดการองค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ ให้มีความเข้าใจวิธีการจัดทำระบบและการดำเนินการตามระบบบริหารจัดการสำหรับการสนับสนุน ส่งเสริมให้มีความสามารถสร้างประโยชน์ในรูปแบบต่าง ๆ และตระหนักถึงความคุ้มค่า
- ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน และเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการเปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบการทำงานได้
- ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือตั้งอยู่ โดยกำหนดให้มีกิจกรรมที่ทำร่วมกันเป็นประจำ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน รวมทั้งให้มีกิจกรรมรณรงค์ให้องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือเป็นสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมและจัดกิจกรรมอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายกำกับดูแลองค์กรที่ดี  
องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ อำเภอนาโยง จังหวัดตรัง

\*\*\*\*\*

นโยบายด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

\*\*\*\*\*

**นโยบายหลัก**

ส่งเสริมการบริหารแบบบูรณาการ กักบังค์การและสถาบันต่าง ๆ ตรวจสอบความถูกต้องของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยมุ่งเน้นการพัฒนา นวัตกรรมบริการและวางระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

**แนวทางปฏิบัติ**

- ส่งเสริมความร่วมมือด้านบริการและการทำงานแบบบูรณาการกับองค์กร และสถาบันต่าง ๆ เพื่อให้ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลประโยชน์สูงสุด
- พัฒนาแนวคิดสมัยใหม่โดยการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการให้บริการ เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว ทันสมัย และมีความเป็นมืออาชีพ
- ปรับปรุงข้อมูลข่าวสาร ระบบสารสนเทศให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และใช้ประโยชน์ได้จริง
- จัดให้มีช่องทางการรับฟังความคิดเห็นจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ และนำความคิดเห็นไปปรับปรุงกระบวนการทำงาน
- เปิดเผยและให้บริการข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ถูกต้อง และทันการณ์แก่ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม

นโยบายกำกับดูแลองค์กรที่ดี  
องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ อำเภอนาโยง จังหวัดตรัง

\*\*\*\*\*

นโยบายด้านองค์กร

\*\*\*\*\*

**นโยบายหลัก**

ส่งเสริมการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ ให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีและป้องกันมิให้เกิดการขัดกันของผลประโยชน์หรือผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ และเกิดภาพลักษณ์ที่ดีขององค์การ

**แนวทางปฏิบัติ**

- ส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมในการทำงาน
- การบริหารจัดการและปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนระบบการทำงานและลดขั้นตอนหรืออำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการ
- ปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อลดขั้นตอนและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
- ส่งเสริมให้มีการจัดการความรู้ภายในองค์กรและระบบประกันคุณภาพองค์กร
- จัดทำมาตรฐาน/คู่มือการปฏิบัติงานและมีการสื่อสารให้ทราบโดยทั่วกัน

นโยบายกำกับดูแลองค์กรที่ดี  
องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ อำเภอนาโยง จังหวัดตรัง

\*\*\*\*\*

นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน

\*\*\*\*\*

**นโยบายหลัก**

ส่งเสริมการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ ให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีและป้องกันมิให้เกิดการขัดกันของผลประโยชน์หรือผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ และเกิดภาพลักษณ์ที่ดีขององค์การ

**แนวทางปฏิบัติ**

- ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ให้มีกิจกรรมปรับกระบวนทัศน์ เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการทำงานและจัดวัฒนธรรมองค์กรใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น สร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และเปิดโอกาสให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการออกแบบงานใหม่ที่มีความหลากหลายในการพัฒนาองค์กร

### แนวทางส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลองค์การที่ดี

1. สื่อสารและประชาสัมพันธ์ หรือจัดกิจกรรมเสริม เพื่อสื่อสารให้บุคลากรในองค์กรได้รับรู้และเข้าใจตรงกัน มากกว่า 1 ครั้งใน 1 รอบปี เพื่อผลักดันให้เกิดการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง
2. เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และทัศนคติต่อนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ผู้บังคับบัญชาในทุกระดับมีส่วนร่วมและเห็นความสำคัญของนโยบาย ฯ โดยใช้ภาวะผู้นำในการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีและสร้างความศรัทธาให้เกิดขึ้นแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา
3. ในการจัดแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ขอให้คำนึงถึงหลักธรรมาภิบาลของการปฏิบัติงานประกอบการจัดทำโครงการ/กิจกรรม นั้น ๆ ด้วย
4. นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ต้องมีการพิจารณาทบทวนในโอกาสที่เหมาะสมทุกครั้งและปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันของหน่วยงาน
5. จัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

\*\*\*\*\*

# ภาคผนวก



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ..... องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ .....

ที่ ..... ตง 75601/- ..... วันที่ 15 มิถุนายน 2561 .....

เรื่อง ..... แจ้งเวียน เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ .....

เรียน ..... พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างทุกท่าน .....

สิ่งที่แนบมาด้วย 1. นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ..... จำนวน 1 เล่ม

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2550 และพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วย หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 รวมทั้งสอดคล้องกับการวางระบบประกันคุณภาพ องค์การ ที่เป็นไปทิศทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ(PMQA) หลักธรรมาภิบาลและนโยบายรัฐบาล พร้อมด้วยการบูรณาการและขับเคลื่อนแผนการป้องกันและปราบปรามทุจริต และการส่งเสริมคุ้มครองจริยธรรม ในองค์การ อันจะทำให้ประชาชนเกิดความมั่นใจ ศรัทธา และไว้วางใจในการบริหารภาครัฐ

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว จึงขอแจ้ง เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติงานต่อไป (ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมบันทึกนี้)

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ลงชื่อ .....

(นายสมควร จิตรแก้ว)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ

## ทราบและถือปฏิบัติ

.....นางสาวไมตรีจิตร์ คงมา

.....นางวลัยภรณ์ เขาคำ

.....นางชุดิภาญจน์ นาคอุย

.....นายสมใจ รักเรืองเดช

.....นางสาวพรเพ็ญ อุดตะปะละ

.....นายพรเชิด หนูเหมือน

.....นางสุปริดา มากมุข

.....นางสาวชยานิษฐ์ หะสัง

.....นางลิตา ฐารัฐศิริ

.....นางสาวปณยาพร บุญพันธุ์งาม

.....นางสาวจามจุรีพร ทองหนัน

.....นางกัชนุช อ่อนช่วย

.....นายอนรรตน์ พุดนวน

.....นายสุทัศน์ เจริญสุด

.....นายศราวุธ ทองหนัน

.....นายกฤษณะ วาริรักษ์

.....นายวิจิตร จันทนา

.....นายเดชา หอยบาง

....นางสาว/..

นายยุทธนา สาละวัน  
นางสาวพินนรี แฉงน้อย  
นางนภัสรชนันท์ เขยชื่นจิตร  
นายสนั่น เศษขาว  
นางพรรณวรรณ ชูทอง  
นางจิรวรรณ เกื้อรอด  
นางกัญญชลา เยาว์ดำ  
นายปรีชา จรคงศรี  
นางศุภิสรา จันทรขุน  
นางจริยา ไกรยิ่ง  
นางสาวอุมารณ ขายเกลี้ยง

นายสมควร หลักใหม่  
นายวีระ เพชรสุทธิ  
นายบุญโชค ทองแจ้ง  
นายสุนทร เพ็ชสด  
นางสาวอริษา ทองเอียด  
นางกนกพร เยาว์ดำ  
นายสมรัก เมืองนก  
นางสาวอรอุทัย สุวรรณชาติ  
นางสาวเสาวจิตต์ เผือกชาย  
นางยุพดี เพชรน้อย